

Hôpital Privé de l'Ouest Parisien

1^{er} juillet 2009



Nous prenons soin de vous

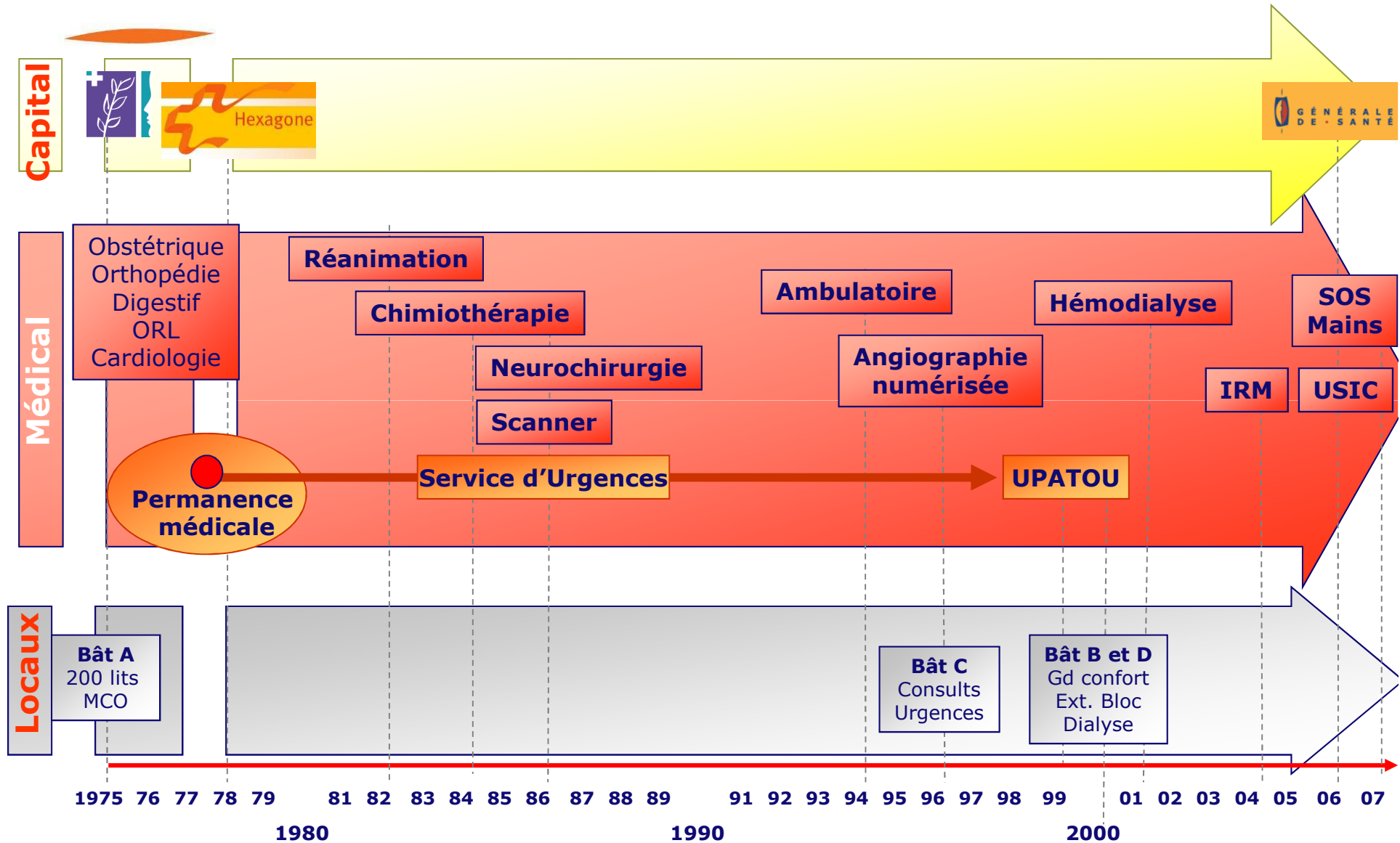
Présentation générale

- Historique
- Positionnement actuel
- Orientations stratégiques



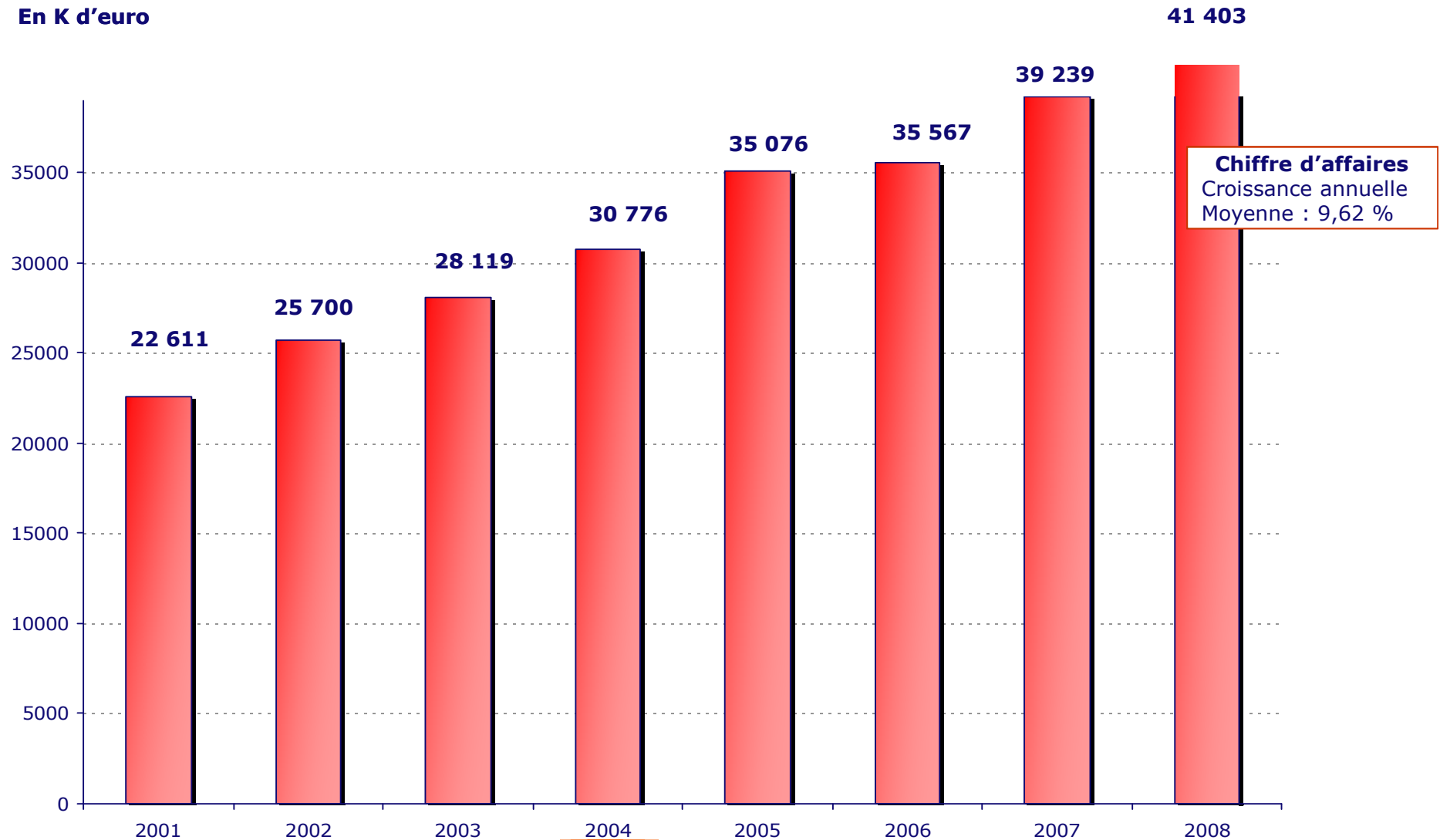
Nous prenons soin de vous

Quelques dates clés



Evolution récente de l'activité

En K d'euro



L'HPOP aujourd'hui

- Structure de soins polyvalente
- Plus grand centre hospitalier privé du 78
- Plus grand services d'urgence privé en France
- Plateaux techniques : bloc, scanner, IRM, angiographie
- SOS Mains
- Mission de services publics

CHIFFRES CLE 2008

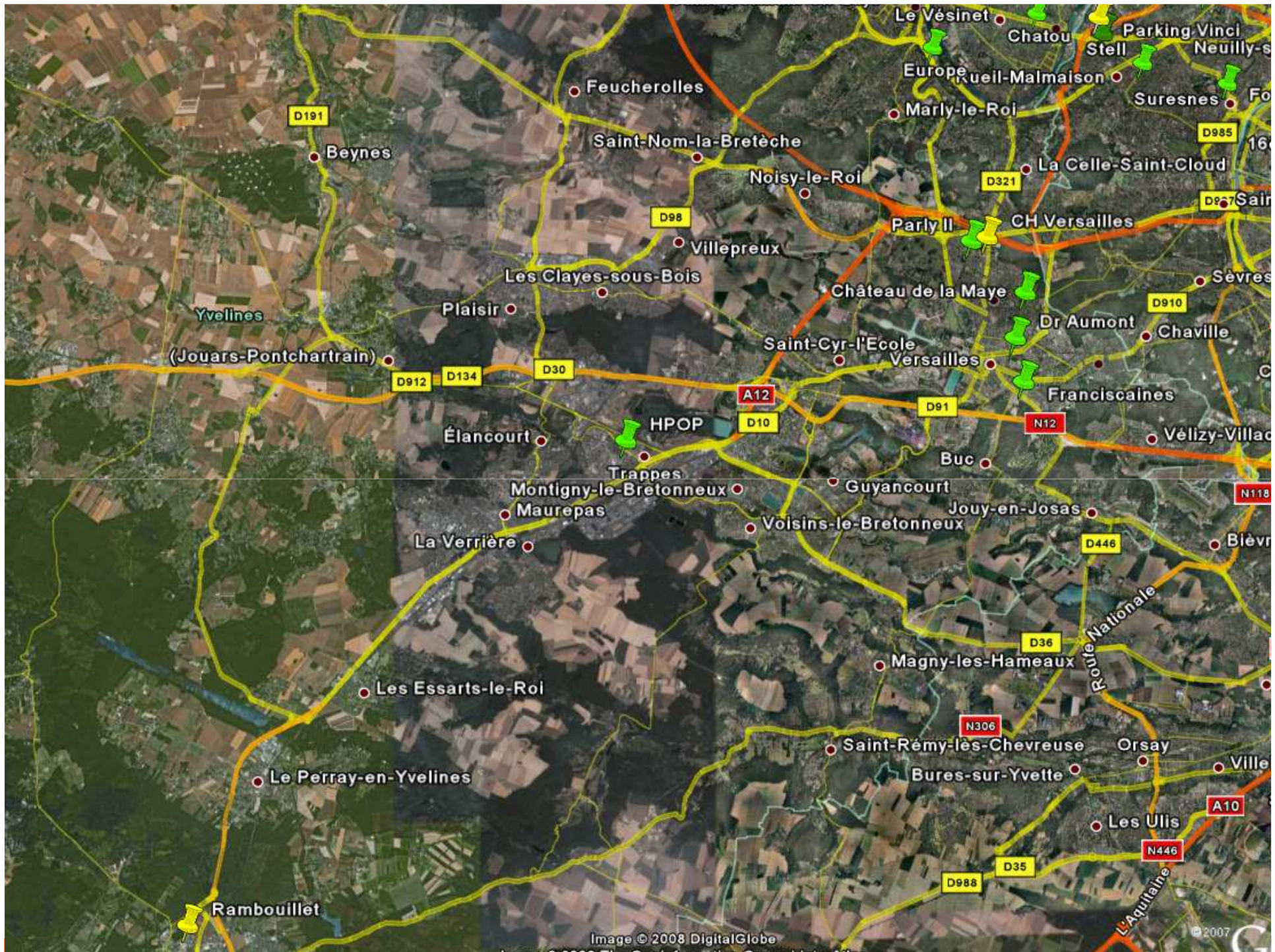
- 1 401 accouchements
- 12 889 interventions chirurgicales dont 36 % en urgence
- 8 719 séjours médicaux OAP
- 46 565 passages aux urgences (38 016 ATU)
- 10 964 dialyses
- 3 139 séances de chimiothérapie
- 17 711 scanners
- 7 837 IRM

CAPACITE

- Médecine : 26 lits
- Chirurgie : 129 lits
- Obstétrique : 32 lits
- Ambulatoire : 34 places
- Dialyse : 15 postes
- Chimio : 11 postes
- Réa : 10 lits + 5 SC
- USIC : 8 lits

Total : 261 lits, postes et places.

1 IRM, 1 Scanner
Urgences
10 salles d'interventions chirurgicales
1 salle d'endoscopie
1 salle d'angiographie
3 salles d'accouchement



Part dans l'offre du bassin de chalandise



2006	BASSIN			HPOP - TRAPPES				MIGNOT		PARLY II		FRANCISCAINES		AUMONT		CH RAMBOUILLET	
	Séjours bassin	Poids relatif	Taux de fuite	Séjours bassin	Parts de marché	Séjours totaux	Poids du bassin	Séjours bassin	Parts de marché	Séjours bassin	Parts de marché	Séjours bassin	Parts de marché	Séjours bassin	Parts de marché	Séjours bassin	Parts de marché
TOTAL MCO	54 564		71,1 %	14 693	26,9 % →	21 142 ↗	69,5 %	9 181	16,8 %	3 334	6,1 %	3 044	5,6 %	2 576	4,7 %	1 955	3,6 %
MEDECINE	29 891	100,0 %	77,3 %	5 730	19,2 % ↗	7 928 ↗	72,3 %	5 958	19,9 %	1 610	5,4 %	1 216	4,1 %	1 908	6,4 %	1 287	4,3 %
DIGESTIF	7 085	23,7 %	75,7 %	1 680	23,7 % ↓	2 243 ↗	74,9 %	545	7,7 %	667	9,4 %	435	6,1 %	1 800	25,4 %	197	2,8 %
ORTHO-RHUMATO	882	3,0 %	85,7 %	92	10,4 %	128	71,9 %	126	14,3 %							48	5,4 %
NEPHRO	1 552	5,2 %	77,3 %	306	19,7 % →	528 ↗	58,0 %	270	17,4 %	135	8,7 %	138	8,9 %	44	2,8 %	40	2,6 %
NEURO	1 821	6,1 %	73,0 %	149	8,2 %	214	69,6 %	508	27,9 %							71	3,9 %
CARDIO	1 941	6,5 %	79,4 %	321	16,5 % →	483 ↓	66,5 %	348	17,9 %	87	4,5 %					102	5,3 %
VASCULAIRE PERI,	175	0,6 %	79,4 %	24	13,7 %	34	70,6 %	54	30,9 %	10	5,7 %						
PNEUMO	1 849	6,2 %	73,4 %	384	20,8 % ↗	482 ↗	79,7 %	635	34,3 %							170	9,2 %
ORL-STOMATO	651	2,2 %	73,6 %	168	25,8 %	229	73,4 %	193	29,6 %			25	3,8 %	13	2,0 %	25	3,8 %
OPHTALMO	131	0,4 %	94,7 %	6	4,6 %	8	75,0 %	34	26,0 %							5	3,8 %
GYNECO	286	1,0 %	82,5 %	40	14,0 %	50	80,0 %	65	22,7 %	9	3,1 %						
HEMATOLOGIE	1 012	3,4 %	88,9 %	65	6,4 % ↓	100 →	65,0 %	227	22,4 %								
ENDOCRINO	1 080	3,6 %	95,1 %	28	2,6 % →	33 ↗	84,8 %	391	36,2 %							93	8,6 %
TISSU CUTANE	591	2,0 %	51,3 %	242	40,9 %	333	72,7 %	78	13,2 %	14	2,4 %	25	4,2 %	12	2,0 %	25	4,2 %
MALADIE INFECT,	290	1,0 %	81,0 %	34	11,7 %	48	70,8 %	108	37,2 %							25	8,6 %
VASCULAIRE INT.	904	3,0 %	73,8 %	237	26,2 % ↓	339 ↗	69,9 %	170	18,8 %	215	23,8 %					17	1,9 %
AUTRES	4 321	14,5 %	78,2 %	792	18,3 % ↓	1 211 ↗	65,4 %	994	23,0 %	135	3,1 %					205	4,7 %
SOUS-TOTAL	24 571	82,2 %		4 568	18,6 % ↗	6 463 ↗	70,7 %			1 272	5,2 %	623	2,5 %	1 869	7,6 %	1 023	4,2 %
CHIMIOThERAPIE	4 678		70,0 %	1 042	22,3 % ↓	2 283 ↓	45,6 %	443	9,5 %							112	2,4 %
DIALYSE	5 831		44,6 %	3 228	55,4 % ↓	5 502 ↗	58,7 %									270	4,6 %
CHIRURGIE	18 837	100,0 %	60,3 %	7 459	39,6 %	11 310 ↗	66,0 %	1 697	9,0 %	1 084	5,8 %	1 523	8,1 %	667	3,5 %	455	2,4 %
DIGESTIF	1 858	9,9 %	64,0 %	662	35,6 % ↓	901 ↓	73,5 %	275	14,8 %	96	5,2 %	142	7,6 %	193	10,4 %	51	2,7 %
ORTHO	5 018	26,6 %	52,6 %	2 368	47,2 % ↓	3 667 ↗	64,6 %	710	14,1 %	187	3,7 %	244	4,9 %	73	1,5 %	149	3,0 %
UROLOGIE	1 345	7,1 %	62,0 %	511	38,0 % →	908 ↗	56,3 %	67	5,0 %	139	10,3 %	120	8,9 %	36	2,7 %	132	9,8 %
VASCULAIRE P	876	4,7 %	58,4 %	364	41,6 % ↗	577 ↗	63,1 %	14	1,6 %	51	5,8 %	22	2,5 %	90	10,3 %		
NEURO CHIR	335	1,8 %	81,8 %	59	17,6 % ↗	118 ↓	50,0 %	78	23,3 %							21	6,3 %
CARDIO	239	1,3 %	84,1 %	38	15,9 %	66	57,6 %	11	4,6 %	66	27,6 %	17	7,1 %				
ORL-STO	2 980	15,8 %	56,5 %	1 294	43,4 % ↗	1 829 ↗	70,7 %	191	6,4 %	102	3,4 %	244	8,2 %	210	7,0 %		
OPHTALMO	1 534	8,1 %	56,1 %	673	43,9 % ↗	978 ↗	68,8 %			118	7,7 %	31	2,0 %				
ENDOCRINO	200	1,1 %	88,5 %	23	11,5 %	33	69,7 %	20	10,0 %	26	13,0 %	6	3,0 %			19	9,5 %
TISSUS CUTANES	2 179	11,6 %	62,4 %	823	37,8 %	1 215	67,7 %	101	4,6 %	61	2,8 %	576	26,4 %	39	1,8 %		
GYNECO	1 722	9,1 %	75,1 %	429	24,9 % ↗	703 ↗	61,0 %	176	10,2 %	224	13,0 %	112	6,5 %	21	1,2 %		
SOUS-TOTAL	18 286	97,1 %		7 244	39,6 % →	10 995 ↗	65,9 %	1 643	9,0 %	1 070	5,9 %	1 514	8,3 %	662	3,6 %	372	2,0 %
OBSTETRIQUE	5 836	100,0 %	74,2 %	1 504	25,8 % ↓	1 904 ↓	79,0 %	1 526	26,1 %	350	6,0 %	595	10,2 %			213	3,6 %
NN (dont)	4 029	13,5 %	71,6 %	1 143	28,4 % ↓	1 442 ↓	79,3 %	843	20,9 %	306	7,6 %	508	12,6 %			153	3,8 %

Projet d'établissement

- 1 Consolider notre positionnement d'hôpital pluridisciplinaire, assurant des missions de service public et s'appuyant sur des pôles de sécurité
- 2 Devenir un pôle de référence en cancérologie au niveau régional
- 3 Développer notre part de marché sur des activités avec un potentiel de croissance important
- 4 Structurer notre organisation afin de garantir au patient une prise en charge optimale et soutenir la croissance de notre activité

1 **Consolider notre positionnement d'hôpital pluridisciplinaire**

➤ **Maintenir la polyvalence médico-chirurgicale et les pôles de sécurité**

- Agrandir le service de médecine pour
 - › davantage accueillir les urgences
 - › développer des lits d'aval pour l'USIC
 - › structurer des lits de soins palliatifs
- Mettre aux normes les services : Réanimation/Soins Continus, Dialyse
- Mettre en œuvre notre autorisation de Dialyse Péritonéale dans le cadre de la prise en charge de l'IRC
- Soutenir le développement de la chirurgie lourde, notamment la chirurgie carcino et digestive
- Obtenir la poursuite des activités d'angioplastie et de neurochirurgie

➤ **Améliorer la prise en charge des urgences**

- Mettre en place un circuit court/circuit long
- Participer à la Permanence médicale du Territoire
- Développer le SOS Mains
- Mettre en place un 2ème scanner dédié aux urgences

➤ **Assurer la pérennité du service de maternité**

- Obtenir le niveau 2A
- Restructurer le service

2 Devenir le pôle de référence de cancérologie au niveau régional

Etre un acteur majeur du réseau cancéro Yvelines Sud et développer les synergies entre établissements du territoire de santé et les filières de soins (médecins traitants, soins palliatifs ...)

- FM : Vice-Présidente
- Coordinateur Médical : ancien chirurgien de l'HPOP, fondateur

Développer la chirurgie carcino : urologie, gynécologie, digestif

- Orienter les nouveaux recrutements (création ou renouvellement) vers des praticiens habilités à faire de la carcino, et souhaitant développer cette activité

Développer et améliorer la prise en charge médicale des patients au sein de l'HPOP

- Elargir l'équipe médicale : recrutement d'une oncologue radiothérapeute
- Mettre en place une unité de soins palliatifs au sein de la médecine
- Se mettre en conformité avec le SROS 3 cancéro et le plan cancer :
 - dispositif d'annonce,
 - RCP informatisés,
 - soins de support

3 Développer notre part de marché
sur des activités rentables, et avec un potentiel de
croissance important

Chirurgie orthopédique et SOS Mains

Chirurgie ophtalmologique

Imagerie médicale : 2^{ème} scanner aux urgences

Dialyse

Structurer notre organisation



4

afin de garantir au patient une prise en charge optimale et soutenir la croissance de notre activité

4.1 Faire un projet architectural permettant de :

☐ Accroître la « capacité de production » et soutenir la croissance

- Agrandissement du bloc opératoire, des services de dialyse, création de nouveaux locaux de consultation et développement du C.A hôtelier

☐ Mettre en conformité technique et réglementaire l'établissement

- Technique : électricité, chaudière, traitement d'air au bloc opératoire, cuisine, offices alimentaires
- Réglementaire : réanimation, hémodialyse, salles de bloc, salle de réveil

☐ Améliorer l'image hôtelière

- Chambres particulières
- Hall l'accueil

☐ Rationaliser l'organisation et améliorer l'image des services

- Regroupement de l'imagerie sur un étage : radio, scanner, IRM
- Restructuration du service d'ambulatoire
- Restructuration du service de médecine
- Parking

☐ Améliorer la logistique

- Agrandissement et regroupement des zones logistiques

☐ Améliorer les conditions de travail

- Zones de repos, vestiaires, cafette ...

Structurer notre organisation



4

afin de garantir au patient une prise en charge optimale et soutenir la croissance de notre activité

4.2 Améliorer l'organisation

- Renforcer l'organisation de l'activité médicale par pôle
- Informatiser le dossier patient et le circuit du médicament
- Mettre en place des outils de gestion de flux : bloc opératoire

4.3 Continuer à développer la démarche qualité / gestion prévisionnelle des risques

4.4 Développer la démarche marketing et de communication



Nous prenons soin de vous